



Becas CREcé con Nosotros 2025

# BANCO DE PREGUNTAS

Programa Experto en  
**Gestión de  
Cooperativas**



**CRECE**  
Centro de Formación Superior

## Banco de Preguntas de Práctica

**Nota:** Este material se entrega con fines de estudio para postulantes a la beca del Programa Experto en Gestión de Cooperativas. Las preguntas no se utilizarán directamente en el examen, pero representan el tipo, estilo y nivel de dificultad.

### Módulo I – Identidad, principios y tipologías cooperativas (1–8)

1. ¿Qué característica distingue a una cooperativa de una empresa tradicional?
  - A) La búsqueda exclusiva de lucro
  - B) La subordinación al capital externo
  - C) La propiedad colectiva y el control democrático
  - D) La emisión de acciones en bolsa
  - C
  
2. ¿Cuál es el primer principio cooperativo reconocido por la ACI?
  - A) Participación económica
  - B) Educación, formación e información
  - C) Adhesión voluntaria y abierta
  - D) Autonomía e independencia
  - C
  
3. ¿Qué principio cooperativo promueve la capacitación constante de socios y dirigentes?
  - A) Interés por la comunidad
  - B) Control democrático
  - C) Educación, formación e información
  - D) Participación económica
  - C
  
4. ¿Cuál de los siguientes es un valor esencial del cooperativismo?
  - A) Individualismo
  - B) Competencia
  - C) Solidaridad
  - D) Rentabilidad
  - C

5. ¿Qué tipología cooperativa tiene como objeto brindar servicios a sus miembros en el área de salud?
- A) Cooperativa de vivienda
  - B) Cooperativa de trabajo asociado
  - C) Cooperativa de ahorro y crédito
  - D) Cooperativa de servicios
  - D
6. ¿Qué entidad internacional promueve los principios cooperativos a nivel global?
- A) FMI
  - B) ACI (Alianza Cooperativa Internacional)
  - C) Banco Mundial
  - D) OIT
  - B
7. ¿Qué tipo de cooperativa está conformada por profesionales que prestan servicios en conjunto?
- A) Cooperativa de usuarios
  - B) Cooperativa de ahorro y crédito
  - C) Cooperativa de trabajo asociado
  - D) Cooperativa agrícola
  - C
8. ¿Cuál de los siguientes enunciados refleja el enfoque cooperativo?
- A) Cada uno maximiza su beneficio personal
  - B) Un socio, un voto
  - C) El poder depende del capital aportado
  - D) No existe regulación democrática
  - B

▣ Módulo II – Marco normativo y estructura institucional (9–16)

9. ¿Qué norma principal regula a las cooperativas en Bolivia?

- A) Ley de Bancos
- B) Ley de Sociedades Anónimas
- C) Ley General de Cooperativas N° 356
- D) Código de Comercio
- C

10. ¿Qué entidad supervisa a las cooperativas de ahorro y crédito en Bolivia?

- A) ASFI
- B) SIN
- C) INRA
- D) Contraloría General del Estado
- A

11. ¿Qué documento define la naturaleza, objeto y organización de una cooperativa?

- A) Contrato individual de trabajo
- B) Estatuto orgánico
- C) Reglamento interno del personal
- D) Plan de inversiones
- B

12. ¿Cuál es el órgano supremo de decisión en una cooperativa?

- A) Gerencia
- B) Consejo de Administración
- C) Asamblea General de Socios
- D) Junta de Fiscalización
- C

13. ¿Qué función cumple el Consejo de Administración?

- A) Ejecutar las decisiones de la Asamblea General
- B) Supervisar actividades laborales
- C) Representar a la cooperativa ante tribunales
- D) Auditar estados financieros

A

14. ¿Qué órgano realiza el control y fiscalización interna?

- A) Asamblea General
- B) Dirección Jurídica
- C) Junta de Fiscalización
- D) Gerencia General

C

15. ¿Cuál es una condición básica para constituir una cooperativa en Bolivia?

- A) Capital mínimo de USD 100.000
- B) Tener personería jurídica aprobada por el Ministerio de Trabajo
- C) Contar con mínimo 5 socios fundadores
- D) Afiliación obligatoria a la COB

C

16. ¿Qué debe incluir el reglamento interno de una cooperativa?

- A) Manual tributario del Estado
- B) Detalle de sanciones, funciones y procedimientos internos
- C) Reglamento de personal público
- D) Informe de auditoría externa

B

▣ Módulo III – Gobernanza, participación y gestión democrática (17–24)

17. ¿Qué principio garantiza que cada socio tenga voz y voto sin importar su capital?

- A) Participación proporcional
- B) Control democrático
- C) Interés por la comunidad
- D) Equidad financiera

B

18. ¿Qué tipo de liderazgo promueve el modelo cooperativo?

- A) Autoritario
- B) Carismático
- C) Participativo y colectivo
- D) Piramidal

C

19. ¿Qué herramienta facilita la transparencia en la gestión?

- A) Aprobación informal de decisiones
- B) Reuniones a puerta cerrada
- C) Presentación de informes periódicos a los socios
- D) Exclusión de socios disidentes

C

20. ¿Qué derecho básico tiene todo socio cooperativista?

- A) Vender sus acciones en bolsa
- B) Delegar su voto a un tercero
- C) Ser informado y participar en las decisiones
- D) No asistir a la Asamblea

C

21. ¿Qué valor fomenta la responsabilidad colectiva?

- A) Competencia
- B) Solidaridad
- C) Confidencialidad
- D) Individualismo

B

22. ¿Qué acción fortalece la cohesión cooperativa?

- A) Reducción de reuniones
- B) Exclusividad de decisiones en gerencia
- C) Capacitación constante de socios y líderes
- D) Centralización de funciones

C

23. ¿Qué aspecto fortalece la rendición de cuentas?

- A) Ausencia de informes
- B) Control solo anual
- C) Auditorías internas y externas
- D) Decisiones discrecionales del presidente

C

24. ¿Cuál de los siguientes es un ejemplo de participación democrática?

- A) Solo votan los socios con mayor capital
- B) Se prohíbe el debate en asamblea
- C) Todos los socios tienen igual derecho a votar y ser elegidos
- D) Las decisiones se toman por decreto

C

▣ Módulo IV – Gestión administrativa, financiera y económica (25–32)

25. ¿Qué estado financiero refleja los ingresos y egresos en un periodo?

- A) Estado de situación patrimonial
- B) Estado de flujo de efectivo
- C) Estado de resultados
- D) Balance de apertura

C

26. ¿Cuál es el objetivo del excedente cooperativo?

- A) Ser distribuido como utilidades a los accionistas
- B) Ser reinvertido o redistribuido entre los socios proporcionalmente a su participación
- C) Ser destinado exclusivamente al gerente
- D) Ser donado al gobierno

B

27. ¿Qué instrumento financiero registra los aportes de los socios?

- A) Fondo de inversión
- B) Patrimonio cooperativo
- C) Capital social cooperativo
- D) Flujo de efectivo

C

28. ¿Qué característica tiene la contabilidad en una cooperativa?

- A) Debe ser manejada exclusivamente por auditores externos
- B) Es informal y discrecional
- C) Debe garantizar transparencia, control y participación
- D) Es confidencial para los socios

C

29. ¿Qué función cumple el presupuesto anual?

- A) Define sanciones disciplinarias
  - B) Establece metas operativas y asignación de recursos
  - C) Estipula normas legales
  - D) Permite evasión fiscal
- B

30. ¿Qué ratio mide la solvencia de una cooperativa?

- A) Rotación de inventarios
  - B) Capital de trabajo
  - C) Índice de endeudamiento
  - D) Rentabilidad sobre patrimonio
- C

31. ¿Qué documento debe ser aprobado por la Asamblea para ejecutar recursos?

- A) Informe del auditor
  - B) Presupuesto y plan operativo anual
  - C) Contrato colectivo
  - D) Manual de RRHH
- B

32. ¿Qué resultado refleja una cooperativa bien gestionada?

- A) Alto endeudamiento y escasa participación
  - B) Baja transparencia y concentración de poder
  - C) Sostenibilidad económica y cohesión social
  - D) Falta de rendición de cuentas
- C

▣ Módulo V – Cooperativismo y desarrollo local sostenible (33–40)

33. ¿Cuál es una contribución de las cooperativas al desarrollo local?

- A) Reemplazo de políticas públicas
- B) Exclusión de grupos vulnerables
- C) Generación de empleo y fortalecimiento del tejido social
- D) Sustitución del gobierno municipal

C

34. ¿Qué enfoque promueve la sostenibilidad en las cooperativas?

- A) Priorizar la ganancia inmediata
- B) Desvincularse del entorno
- C) Equilibrar lo económico, social y ambiental
- D) Tercerizar todas las funciones

C

35. ¿Qué área debe fortalecerse para lograr impacto territorial?

- A) Publicidad externa
- B) Fiscalización gubernamental
- C) Articulación intercooperativa y alianzas locales
- D) Reducción de operaciones

C

36. ¿Qué promueve el séptimo principio cooperativo?

- A) Rentabilidad
- B) Interés por la comunidad
- C) Exportaciones
- D) Reparto de utilidades

B

37. ¿Qué acción puede impulsar el desarrollo sostenible desde las cooperativas?

- A) Uso intensivo de recursos no renovables
  - B) Exclusión de actores sociales
  - C) Fomento de prácticas agroecológicas y energías limpias
  - D) Centralización operativa
- C

38. ¿Qué papel juegan las cooperativas en la inclusión financiera?

- A) Otorgan créditos solo a grandes empresas
  - B) Fomentan el ahorro y crédito en sectores excluidos
  - C) Sustituyen los bancos centrales
  - D) Administran fondos públicos de manera obligatoria
- B

39. ¿Qué sector de la población suele beneficiarse más de las cooperativas?

- A) Altos ejecutivos
  - B) Empresarios multinacionales
  - C) Sectores populares, rurales y pequeños productores
  - D) El sistema financiero tradicional
- C

40. ¿Qué acción es coherente con el modelo cooperativo en territorio?

- A) Promover la economía extractiva
  - B) Aislarse del contexto local
  - C) Generar impacto social con base en participación local
  - D) Implementar decisiones sin consulta
- C

## Bibliografía Recomendada – Gestión de Cooperativas

### **1. Ley General de Cooperativas N° 356 (Bolivia)**

- Contenido: Base normativa que regula la constitución, funcionamiento, fiscalización y principios de las cooperativas en Bolivia.
- Acceso:  
<https://www.lexivox.org/norms/BO-L-356.xhtml>
- Motivo: Documento obligatorio para entender el marco legal vigente.
- <https://www.afcoop.gob.bo/>

### **2. Manual de Formación Cooperativa – ACI-Américas (2021)**

- Contenido: Expone los valores, principios, tipologías, gobernanza y estructura institucional del modelo cooperativo.
- Acceso:  
<https://cooperativasdecolombia.coop/wp-content/uploads/2021/09/Manual-de-formación-cooperativa-ACI-Américas-2021.pdf>
- Motivo: Enfoque internacional actualizado y pedagógico.

### **3. La Economía de las Cooperativas y su Impacto en el Desarrollo Local – FAO (2012)**

- Contenido: Relación entre cooperativismo, seguridad alimentaria y desarrollo sostenible.
- Acceso:  
<http://www.fao.org/3/i3124s/i3124s.pdf>
- Motivo: Perspectiva práctica sobre el papel de las cooperativas en el territorio.

### **4. Gestión Financiera en Cooperativas – Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES, Argentina)**

- Contenido: Fundamentos contables, económicos y financieros aplicados a entidades cooperativas.

- Acceso:  
[https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/gestion\\_financiera\\_de\\_cooperativas\\_y\\_mutuales.pdf](https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/gestion_financiera_de_cooperativas_y_mutuales.pdf)
- Motivo: Aplicación práctica para análisis financiero cooperativo.

### **5. Gobernanza Cooperativa – CEPES (Centro de Estudios para la Promoción del Desarrollo, Perú)**

- Contenido: Mecanismos de participación, liderazgo democrático, rendición de cuentas y estructuras internas.
- Acceso:  
[https://repositorio.cepes.org.pe/bitstream/handle/20.500.12818/246/cepes\\_gobernanza\\_cooperativa.pdf](https://repositorio.cepes.org.pe/bitstream/handle/20.500.12818/246/cepes_gobernanza_cooperativa.pdf)
- Motivo: Aborda con profundidad la dimensión institucional de las cooperativas.

### **Recursos adicionales:**

- Web de la Alianza Cooperativa Internacional (ACI):  
<https://www.ica.coop/es>
- Canal YouTube – Escuela Andaluza de Economía Social (contenido audiovisual en gobernanza y liderazgo):  
<https://www.youtube.com/user/economiasocialtv>